

30 de setembro | 9H | Fundação Champalimaud, Lisboa

Fusion 2026 questiona quem controla, quem decide e quem trabalha na era da Inteligência Artificial

- *Conferência da Devoteam reúne líderes empresariais, tecnológicos, académicos e decisores públicos para debater soberania digital, cognição humana e IA, governação e o futuro do trabalho;*
- *João Lousada, responsável pelas operações europeias a bordo da Estação Espacial Internacional na Agência Espacial Europeia e primeiro português a chegar à fase final da seleção de astronautas da ESA, traz ao Fusion uma reflexão sobre capacidade humana e evolução tecnológica;*
- *Gonçalo Saraiva Matias, ministro adjunto e da Reforma do Estado, encerra a edição deste ano, com a perspetiva do Governo sobre o papel da Inteligência Artificial na transformação do Estado e os desafios que esta nova fase tecnológica coloca a Portugal.*

Lisboa, 24 de setembro de 2026 – Soberania digital, impacto da Inteligência Artificial no trabalho, governação, regulação e aplicação da investigação às empresas são alguns dos temas que vão marcar o Fusion, conferência da Devoteam. O encontro reúne, a 30 de setembro, na Fundação Champalimaud, em Lisboa, responsáveis empresariais e tecnológicos, académicos, investigadores e decisores públicos para discutir algumas das decisões que Portugal e a Europa enfrentam à medida que a Inteligência Artificial (IA) ganha espaço nas organizações, na economia e na sociedade.

O keynote de abertura estará a cargo de **João Lousada**, que lidera as operações europeias a bordo da **Estação Espacial Internacional na Agência Espacial Europeia (ESA)**. Engenheiro aeroespacial e astronauta análogo, foi Diretor de Voo do Columbus, o módulo europeu da ISS, e diretor de voo principal das missões Alpha, de Thomas Pesquet, e Minerva, de Samantha Cristoforetti. Foi o primeiro português a chegar à fase final da seleção de astronautas da ESA, em 2022, entre mais de 22 mil candidatos. A partir de uma carreira ligada à exploração espacial, à tomada de decisão em ambientes extremos e à colaboração entre pessoas e tecnologia, João Lousada dará o mote para um debate que coloca no centro a relação entre capacidade humana e evolução tecnológica.

O programa organiza-se em torno de quatro eixos: **Humanidade e Tecnologia, Utopia e Pragmatismo, Ética e Inovação, e Academia e Indústria**. A partir destes eixos, o **Fusion 2026 leva a debate três questões** que estão a ganhar peso à medida

que a IA evolui: quem controla os dados, a tecnologia e as infraestruturas críticas; como muda o papel das pessoas quando trabalham em colaboração com sistemas de IA; e que modelos de governação permitem transformar inovação em valor de forma responsável.

O programa reúne ainda nomes de diferentes áreas, entre os quais **Emília Vieira**, Chairman & CEO da Casa de Investimentos – Gestão de Patrimónios; **Luís Viegas Cardoso**, AI Gigafactory Lead do Banco Português de Fomento; **Armanda Mealha**, Executive Director & Commercial Solutions Sales Lead for Europe South MCC da Microsoft; **Jaquelina Vieira**, Deputy Director of Data Science & AI da Caixa Geral de Depósitos; **Márcio Colunas**, Founder & CSO da Sword Health; **João Santinha**, Principal Investigator & Co-leader of Dig Surgery Lab da Fundação Champalimaud; e **José Tribolet**, Professor Emeritus do Instituto Superior Técnico e da Universidade de Lisboa e Fundador e Investigador Emérito do INESC.

Do futuro do trabalho à governação da IA

A crescente integração da Inteligência Artificial nas organizações está a transformar não só a forma como se trabalha, mas também como as empresas criam valor, tomam decisões e se preparam para um novo contexto tecnológico. O impacto da colaboração entre profissionais e sistemas de IA nas funções, nos processos e nos modelos de trabalho será, por isso, uma das questões em análise, num momento em que cresce o debate sobre que tarefas permanecem humanas e como evoluem as competências exigidas às pessoas.

Esta transformação coloca também em primeiro plano o desafio de passar da adoção da IA para a criação efetiva de valor. Governação, ética e regulação entram, assim, na discussão sobre a forma como as organizações podem escalar a utilização destas tecnologias, gerir riscos e criar modelos sustentáveis de inovação.

Da investigação à aplicação, o programa coloca também em debate a capacidade de transformar o conhecimento científico desenvolvido em Portugal em soluções concretas. O Fusion vai olhar para a colaboração entre Academia e Indústria e para a capacidade de transformar a investigação e a ciência em soluções capazes de gerar valor para as organizações e para a economia.

Da filosofia à cibersegurança: diferentes perspetivas sobre a transformação

A reflexão sobre a relação entre tecnologia, conhecimento e sociedade contará ainda com **António de Castro Caeiro**, filósofo e professor na NOVA FCSH.

O programa cruza ainda outras dimensões. **Joana Pinto**, Partner da Antas da Cunha Ecija, **Pedro Tavares**, ex-Secretário de Estado da Justiça e Co-founder & CEO da GovHorizon, e **Nuno Martins Teodoro**, Pharma Global Cybersecurity Director da

Hovione, acrescentam perspetivas ligadas ao direito, governação e segurança, enquanto **Catarina Ceitil**, COO da Trivalor, **Renato Alves Gomes**, Lead for Telecommunications & Utilities da Google Cloud Portugal, **Vasco Pereira**, Regional VP of Solution Architecture EMEA da OutSystems, e **Pedro Lopes Sousa**, da AWS, trazem experiências de diferentes setores e contextos empresariais.

A agenda irá incluir também um momento dedicado ao tema Educação e Liderança, numa conversa imperdível sobre os desafios de um mundo em transformação por **Nuno Oliveira Santos**, o novo Vice-Presidente e Diretor-Geral da Devoteam Portugal e **Nuno Fernandes**, Professor e Managing Partner na Odgers.

O encerramento do Fusion 2026 estará a cargo de **Gonçalo Saraiva Matias**, ministro adjunto e da Reforma do Estado, que vai abordar a perspetiva do Governo sobre o papel da Inteligência Artificial na transformação do Estado e os desafios que esta nova fase tecnológica coloca a Portugal.

Promovido pela **Devoteam**, o Fusion realiza-se pela segunda vez e pretende afirmar-se como um espaço de debate sobre as escolhas tecnológicas, económicas e sociais associadas à evolução da Inteligência Artificial, num momento em que a discussão deixa de estar centrada apenas na adoção da tecnologia e passa a incluir o seu impacto nas pessoas, nas organizações e na autonomia estratégica de Portugal e da Europa.

O programa completo pode ser consultado [aqui](#).

Local: Fundação Champalimaud, Lisboa

Data: Quarta-feira, 30 de setembro de 2026

Horário: 9h00 - 14h00

Sobre a Devoteam

A Devoteam é uma empresa de consultoria *premium* que impulsiona os negócios digitais e a transformação através de tecnologia inovadora.

Tech-native há mais de 30 anos, oferece resultados duradouros em Cloud, Data, Cibersegurança e IA para indústrias e instituições públicas em toda a região EMEA.

Na Devoteam, o empreendedorismo tecnológico está no centro dos valores, fomentando o espírito como uma learning company. Dentro desta cultura, atrai e forma os melhores profissionais, criando uma elevada densidade de talento entre os seus 11.000 especialistas.

Parcerias fortes sempre foram centrais no seu ADN, e é por isso que colabora de perto com gigantes tecnológicos bem conhecidos e startups inovadoras emergentes. Este ecossistema permite-lhe fornecer soluções duradouras que ajudam os clientes a liderar nos seus setores.

Press contacts

LIFT:

Beatriz Santanita

beatriz.santanita@lift.com.pt | 918 186 584

Erica Macieira

erica.macieira@lift.com.pt | 910 549 515